



PROPUESTA DE PLAN DE TRABAJO 2018

Dr. J Rolando Ramírez Rodríguez  
Encargado de Despacho de la Dirección del CIBYC

1) PRESENTACIÓN

La siguiente propuesta toma como base la inercia del quehacer académico, de investigación, de docencia, de extensión y de administración, que se ha desarrollado y fortalecido en los últimos tres años en los que me he desempeñado como director del Centro de Investigación en Biodiversidad y Conservación (CIByC). La experiencia adquirida en este tiempo, sumada al hecho de haber sido Secretario Ejecutivo del Colegio de Directores de la UAEM, me ha permitido conocer más a nuestra Universidad y tener una visión mucho más clara de la dinámica Institucional así como del entorno social en el que ésta se encuentra inmersa. Esta condición permite proyectar un escenario en el que, una vez alcanzada la ratificación como Director para el periodo 2017-2021, se contará con los elementos necesarios para seguir manteniendo el ritmo de crecimiento, desarrollo y fortalecimiento de esta Unidad Académica, tanto en un contexto internacional, nacional, regional y estatal, pero sobre todo en la situación coyuntural que implica un cambio de administración. En este sentido, el modelo universitario, la normatividad vigente, el código de ética institucional, el respeto a la historia de la Institución, el respeto a todos los universitarios y la firme intención de incidir en la construcción de esquemas que nos lleven al establecimiento de un modelo de bienestar sustentable, concebido éste como el modelo de desarrollo social pertinente, serán los elementos base para implementar todas y cada una de las acciones de esta administración. Asimismo, para la elaboración de esta propuesta de Plan de Trabajo, se realizó un análisis objetivo de los logros históricos, de las ventanas de oportunidad que se han generado tanto por la dinámica interna de nuestra unidad académica, como por el momento histórico que nuestra Universidad está viviendo. En esta propuesta está depositado el compromiso de capitalizar el esfuerzo de todo el personal del CIByC, evidenciado en artículos científicos, el fortalecimiento de nuestra maestría, el manejo de la Reserva de la Biosfera Sierra de Huautla (REBIOSH) y los estudios para su ampliación. Condiciones que proyectan nuestra posición de punto de referencia, a nivel regional, nacional e internacional en materia de conservación de la biodiversidad a través de la formación de

seres humanos, y dando respuesta a las necesidades sociales en el ámbito de nuestra competencia: "LA BIODIVERSIDAD Y SU CONSERVACION. En este mismo sentido, cabe resaltar que se suscribe el respeto irrestricto a los derechos humanos, ello como un componente fundamental en la dinámica de esta unidad académica. Esto no solo por el hecho de tratarse de derechos intrínsecos al ser humano, sino porque existe el compromiso de nuestra Universidad de considerar en la dinámica de nuestra institución, la incorporación de los derechos humanos como un eje transversal en los contenidos temáticos de todos y cada uno de los programas educativos, siempre en beneficio de la comunidad universitaria. Teniendo para ello el marco de referencia previsto en los principios constitucionales y las recomendaciones de carácter internacional sobre educación en materia de derechos humanos.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL  
ESTADO DE MORELOS



## 2) MISIÓN Y VISIÓN

Ser una unidad académica de la UAEM dedicada a la conservación de la diversidad biológica del país, con énfasis en el trópico seco, a través de la investigación científica de frontera, docencia de alta calidad, el trabajo con las comunidades rurales (en particular las inmersas en la Cuenca Alta del Balsas) y con una eficiente administración, siempre considerando los principios y valores humanos como la base de toda interacción interpersonal e institucional. Que además, derivado de la naturaleza de su quehacer académico, incida en el desarrollo e implementación de los planes y programas que atiendan las políticas que en materia ambiental y de conservación de la biodiversidad, se vinculen con el estado, con el país, pero sobre todo aquellas que sean considerada en materia de educación y que en nuestro papel como institución formadora de sociedad deban atender.

### OBJETIVO

Fortalecer el quehacer académico, de investigación, de extensión del Centro de Investigación en Biodiversidad y Conservación, bajo una dinámica administrativa eficiente y con apego irrestricto a la normatividad y al Código de Ética Institucional, siempre teniendo como elemento inmediato procedimental el reconocimiento a la otredad.

### 3) DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO.

Innegablemente el contexto histórico en el que se ha administrado y dirigido al CIByC, ha implicado una lucha constante por alcanzar los objetivos del plan de trabajo propuesto, en condiciones económicas y de dinámica institucional, consideradas como no óptimas. Sin embargo, la capacidad administrativa y la suma de compromisos de todos quienes conformamos la comunidad del CIByC, ha permitido que se logre transitar en estos tiempos de incertidumbre, con la mística institucional adecuada para alcanzar metas significativas en Investigación (mayor consecución de recursos económicos), Docencia (Programa de maestría consolidado), Extensión (Interacción con las comunidades rurales de la Reserva de la Biosfera Sierra de Huautla, y consecución de una mayor cantidad de recursos económicos que promuevan el bienestar sustentable de estas comunidades) y Administración (agilidad en los procesos administrativos, búsqueda constante de respuesta a la problemática de infraestructura, un parque vehicular en condiciones adecuadas para asegurar la integridad física de los usuarios así como el alcance de sus objetivos de investigación, esquemas de seguridad y de protección civil adecuados, alcanzar y mantener la certificación ambiental del edificio, etc.). Sin embargo aún faltan aspectos por atender.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL  
ESTADO DE MORELOS



## CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN BIODIVERSIDAD Y CONSERVACIÓN

### Plataforma de acción 2018

Con plena conciencia de la necesidad de promover una mayor interacción en el CIByC, y toda vez que la estructura departamental no reflejaba la realidad de la dinámica académica, de investigación y de las relaciones interpersonales en la comunidad del CIByC, se ha buscado trabajar sobre un esquema en el que el quehacer de nuestra Unidad Académica, se lleve a cabo en torno a cuatro programas base, que en términos de investigación, docencia, gestión y extensión, garanticen la articulación del CIByC con el Modelo Universitario y las funciones sustantivas y adjetiva de la UAEM. Resaltando la flexibilidad de implementar este plan de una manera adaptativa, considerando para ello, la pertinencia histórica y social que se tenga que enfrentar. Estos programas son: 1.- Programa de Conservación de la Biodiversidad 2.- Programa de Docencia, 3.- Programa de Infraestructura Física y 4.- Programa de Administración eficiente.

1.- Programa de Conservación de la Biodiversidad. En este programa se establecieron los apartados relacionados con el CIByC: a) la Reserva de la Biosfera Sierra de Huautla, b) la Investigación, c) la vinculación, y d) las colecciones Biológicas.

a).- La Reserva de la Biosfera Sierra de Huautla. El hecho de que la UAEM co-administre la Reserva de la Biosfera Sierra de Huautla, misma que pertenece al programa el Hombre y la Biosfera de la UNESCO, conlleva de manera implícita un amplio reconocimiento al papel y al trabajo que nuestra institución ha realizado a lo largo de más de 20 años. Este reconocimiento posiciona a esta área natural protegida como una de las más importantes a nivel mundial y de gran trascendencia para toda la humanidad. Es por ello que durante este 2018, será necesario fortalecer las acciones que como institución se han desarrollado, mismas que permitirán mantener tan importante reconocimiento y así seguir contribuyendo tanto a la conservación de la biodiversidad, como a mantener el bienestar de quienes poblamos este planeta.

b).- La Investigación. El vínculo del CIByC con la REBIOSH se ha fortalecido a lo largo de los años, cada vez es más frecuente la presencia de investigadores que realizan tan importante actividad en esta área natural protegida (ANP). Cabe resaltar que además de investigaciones lideradas por académicos del CIByC, esta Reserva biológica, ha sido escenario para que investigadores que provienen de instituciones nacionales como la Universidad Nacional Autónoma del México, El Instituto Politécnico Nacional, así como investigadores que provienen de países como China, Estados Unidos, Bolivia, Cuba, Inglaterra, etc. realicen ahí sus estudios. Por ello durante el 2018, se buscará seguir fortaleciendo las investigaciones en esta ANP así como toda aquella investigación que implique fortalecer los indicadores de productividad académica. Así, se podrán seguir manteniendo los estándares de calidad científica que hasta la fecha han caracterizado a esta Unidad Académica. Adicionalmente, se promoverá el desarrollo de un programa de difusión del quehacer científico y social del CIByC, teniendo como una de las poblaciones foco, a las comunidades rurales en esta área natural protegida.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL  
ESTADO DE MORELOS



## CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN BIODIVERSIDAD Y CONSERVACIÓN

c).- La vinculación. La presencia de la UAEM a través del CIByC en la región de la Sierra de Huautla, ha promovido un acercamiento muy importante con las poblaciones rurales ahí inmersas. La puesta en práctica de políticas públicas federales de apoyo a comunidades inmersas en áreas naturales protegidas, ha permitido la consecución de recursos económicos provenientes de programas de subsidio federal. Estos apoyos, aunque han sido irregulares, presentan una tendencia respecto a que cada vez ha sido más la cantidad de recursos económicos que se logran conseguir. Este vínculo generado entre la investigación para la conservación de la biodiversidad y la participación comunitaria, ha permitido descubrir nuevos escenarios para generar una revaloración de esta región del país. La Sierra de Huautla es un espacio en donde las comunidades rurales, desde hace mucho años, se han dedicado a la siembra de maíces nativos y en este contexto es muy frecuente el establecimiento del Sistema Milpa. La cultura de la milpa es de origen prehispánico. Este sistema está integrado principalmente por la llamada triada mesoamericana, compuesta por maíz, frijol y calabaza. Todos estos son productos básicos en la alimentación de los mexicanos. La milpa es una forma de agricultura que ha sido el soporte alimentario de muchas generaciones ya que es el espacio en donde la familia cultiva y produce todos aquellos alimentos que consumirá a lo largo del año. El consumo de los productos que se obtienen de este sistema, significa proveer las características nutrimentales que evitan desnutrición. Por ello durante este 2018, se impulsará la designación de la Sierra de Huautla en el estado de Morelos como un santuario del Sistema Milpa, bajo la denominación " Sierra de Huautla, Santuario del Sistema Milpa"

d).- Las Colecciones Biológicas y la Biblioteca especializada. Las Investigaciones Biológicas, Ecológicas, Sociales, de Biología Molecular y reconocimiento o clasificación de la Biodiversidad, han generado hasta el momento tres importantes colecciones biológicas que se encuentran depositadas en el CIByC: El Herbario HUMO, La colección Mastozoológica y La Colección Entomológica. Las tres colecciones son ya un referente científico en todos los niveles y han desempeñado un papel significativo en torno no solo al quehacer científico, sino al interés institucional de acercar más la ciencia a la sociedad en su conjunto. Asimismo, es importante resaltar que derivado de gestiones del CIByC se logró la donación de una de las bibliotecas más importantes en términos de medio ambiente. Recientemente la UAEM cuenta con uno de los acervos icónicos a nivel mundial, en materia de cambio climático. En nuestra universidad se ha depositado la biblioteca personal Dr. Stephen Henry Schneider y de su Esposa la Dra. Terry L. Root, ambos investigadores reconocidos internacionalmente por ser integrantes del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC), grupo de académicos que compartió el premio nobel de la Paz con Al Gore en el año 2007.

Por ello durante este año 2018 la administración de esta unidad académica seguirá apoyando las investigaciones y atendiendo las necesidades de materiales y consumibles destinados a fortalecer estos importantes acervos biológicos y bibliográficos.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL  
ESTADO DE MORELOS



## CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN BIODIVERSIDAD Y CONSERVACIÓN

2.- En el Programa de Docencia se establecieron los apartados, a) licenciatura (Facultad de Ciencias Biológicas) y b) posgrados (maestría MBIByC y doctorado en Ciencias naturales de la DES),

a).- Licenciatura (Facultad de Ciencias Biológicas). La adecuada interacción administrativa entre todas las unidades que constituimos la DES de Ciencias Naturales, ha permitido fortalecer los vínculos entre las Unidades Académicas que la conformamos. En este sentido la mayoría de los PITC del CIByC ofrecen cursos en la Licenciatura de la Facultad de Ciencias Biológicas. Este escenario permite que estudiantes de esta Facultad realicen sus tesis con los investigadores del CIByC. Esta dinámica a su vez, permite que al titularse de licenciatura, los estudiantes busquen realizar estudios de maestría en el programa del CIByC. La tendencia de titulación de los estudiantes de Licenciatura bajo la dirección de los investigadores del CIByC es positiva en términos del número y de la contribución a los indicadores de eficiencia terminal de la Facultad de Ciencias Biológicas. Por ello durante este 2018 se buscará mantener estas tendencias y fortalecer los lazos de colaboración.

b).- Posgrados (maestría MBIByC y doctorado en Ciencias Naturales de la DES Maestría del CIByC). En este contexto, uno de los grandes logros de esta administración, ha sido que derivado del esfuerzo, trabajo y dedicación de la comunidad del CIByC y el apoyo de la administración central de la UAEM, el Programa de Maestría en Biología Integrativa de la Biodiversidad y la Conservación pasó de ser un Programa en Desarrollo a ser un **Programa Consolidado**. Por ello durante este 2018, se seguirá trabajando con el mismo compromiso para que, tanto administrativamente como académicamente, se logren mantener y fortalecer los indicadores que nos permitan buscar, lo antes posible, la internacionalización de este Programa.

En este contexto los estudiantes graduados de la Maestría del CIByC, tienen la oportunidad de involucrarse inmediatamente en el siguiente nivel de habilitación académica. El hecho de que la DES de Ciencias naturales cuente con un programa de doctorado, genera una escenario en el que los estudiantes interesados pueden aplicar para ser parte de este Doctorado de calidad. En sentido durante el 2018 se buscará, con la participación de las unidades académicas de la DES, fortalecer los esquemas académicos administrativos para incrementar la matrícula y mantener la eficiencia terminal de este programa.

3.- Programa de Infraestructura Física. En este programa se deberán desarrollar acciones relacionadas con: a) nuestras instalaciones, b) mejorar las condiciones de las estaciones biológicas, c) la necesidad de contar con Internet en la estación biológica de El Limón, d) el parque vehicular.

a).- Nuestras instalaciones. El nuevo edificio del CIByC, a poco más de un año de su inauguración y ocupación, se han detectado problemas de filtraciones e inundaciones, mismos que son más evidentes durante la temporada de lluvias.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL  
ESTADO DE MORELOS



## CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN BIODIVERSIDAD Y CONSERVACIÓN

Cabe resaltar que éstos aún no han sido del todo reparados. Otro aspecto muy importante por atender son las fluctuaciones de energía eléctrica. Debido a esta condición, se han descompuesto varios no break y reguladores, por lo que se continuará solicitando al área correspondiente que se atienda y solucione este problema. El internet es otro aspecto muy importante por atender. Varios investigadores han expresado la necesidad de contar con una cobertura de señal ya que en varios espacios del edificio ésta es deficiente.

Seguridad.- Es evidente la necesidad de contar con sistemas más eficientes de seguridad. En al menos dos ocasiones hemos sido víctimas de hurtos y eso nos obligó, como medida parcial de seguridad, a mantener solo una puerta de acceso abierta. Por ello desde el 2017 se solicitó la compra de cámaras de vigilancia, mismas que a la fecha aún no han sido adquiridas. Adicionalmente es importante mencionar que en el temblor del pasado 19 de septiembre, se evidenció la necesidad de que ambas puertas de acceso estén habilitadas y para mantener la seguridad necesaria en nuestras instalaciones, innegablemente las cámaras de video vigilancia ayudarán a salvaguardar los bienes materiales, tanto de la institución como los de tipo personal.

Protección Civil. El evento del 19 de septiembre pasado, evidenció la necesidad de contar con un puente que conecte el segundo piso del edificio, con el estacionamiento norte del CIByC. Cabe resaltar que este puente también servirá como acceso para discapacitados, así como para subir material y equipo a este nivel. Cumpliendo así con las especificaciones de protección civil como salida de emergencia.

La ubicación altitudinal del edificio del CIByC implica que en sus áreas verdes puedan crecer especies arbóreas de origen neártico así como de origen neotropical. Es por ello, que se establecerá un programa de sustitución todas las especies arbóreas que no sean nativas, por aquellas nativas que de manera natural crecen en los alrededores de esta unidad académica. En este sentido es importante contar con un jardinero de base, ya que dadas las características de las superficies de las áreas verdes, así lo demandan.

b).- Mejora de las condiciones de las estaciones biológicas. Las Estaciones Biológicas (EB's) de Quilamula (EBQ) y El Limón (EBL) del CIByC, ofrecen servicios básicos que satisfacen las necesidades primarias de los grupos de investigadores u otro tipo de visitantes. En estas estaciones los visitantes realizan actividades de investigación, trabajo comunitario y educación ambiental. Sin embargo, particularmente la EBL, tienen un potencial muy importante de incrementar el número de visitantes lo que implicaría una mayor consecución de recursos de autogenerados. En este sentido será necesario promover las actividades en las EB's, particularmente en la EBL, con el objeto de incrementar las visitas tanto de prácticas de campo, de investigación con carreras o especialidades relacionadas con la conservación del Medio Ambiente, eventos tales como diplomados, cursos-talleres, actividades de Ecoturismo, de educación ambiental y cualquier otra actividad congruente con los objetivos del Centro.

La promoción se hará mediante pláticas y presentaciones ante diversas instituciones académicas, de investigación, gubernamentales, ONG's y todas aquellas instancias o dependencias que potencialmente puedan realizar actividades en las instalaciones de la EBL.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL  
ESTADO DE MORELOS



## CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN BIODIVERSIDAD Y CONSERVACIÓN

Por ello durante el presente año será necesario realizar varias adecuaciones para que esta infraestructura esté en mejores condiciones y así ofrecer un mejor servicio. Entre las adecuaciones planeadas para este año están:

- Incrementar la capacidad para pernoctar en las EB's. Para ello se proyecta la necesidad de compra de literas.
- Equipar la EBL en algunas de sus áreas para ofrecer más y mejores servicios, como es el Laboratorio en el cual se instale una mesa adecuada para trabajo del manejo de muestras biológicas, una tarja para limpieza e instalación de aparatos de aire acondicionado para el auditorio.
- Construir contenedores para composta y manejo de desechos de sanitarios secos, estos contenedores deben fabricarse de un material sólido como es tabicón, o mampostería para que resista el manejo y el volumen de los desechos tratados.
- Restaurar las puertas y mobiliario de madera de la EBL, el cuidado y mantenimiento de los muebles es fundamental para darles una vida útil más larga, ya que estos fueron obtenidos hace más de 18 años por la remodelación de "Los Belenes".
- Comprar e instalar cortinas y cortineros en habitaciones, salones y auditorio, de la EBL.
- Instalar cerca perimetral del predio de la Estación (5.8 hectáreas), esto es fundamental para recuperar la cubierta vegetal del predio de la EBL, y de esta manera contar con un espacio restaurado y recuperado que pueda servir para actividades de las prácticas de campo y de investigación, además de ofrecer un área agradable a nuestros visitantes.
- Reparar la terraza del segundo piso de la EBL, ya que derivado de los sismos del pasado 19 de septiembre del 2017, se generaron daños estructurales que impiden la utilización de la misma.

c) La necesidad de contar con Internet en la estación biológica de El Limón. EL internet es una herramienta fundamental para potenciar la oferta de actividades en la estación biológica del Limón. Lograr contar con esta herramienta permitirá fortalecer y diversificar la oferta de servicio. Por ello se solicitará a la administración de la UAEM que se apoye esta iniciativa ya que a la postre significará la posibilidad de diversificar las fuentes de autogenerados.

d) El Parque vehicular. Es un hecho que los vehículos son la herramienta básica de nuestro quehacer científico y de apoyo a fundamental a los estudiantes de la Maestría en Biología Interactiva de la Biodiversidad y la Conservación. En la actualidad nuestro parque vehicular está conformado por 9 vehículos, de éstos 4 vehículos con menos de 20 años y más de 10, 2 vehículos con menos de 10 años y más de 5, y 3 vehículos con menos de 5 años y más de 2. De estos, dos vehículos han sido donados, desafortunadamente descompuestos, pero con recursos propios se han arreglado para apoyar las investigaciones del CIByC. Sin embargo, se sigue trabajando para contar con un parque vehicular más nuevo, al considerar que se establece una correlación entre la edad de los vehículos y los niveles de seguridad para los usuarios.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL  
ESTADO DE MORELOS



## CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN BIODIVERSIDAD Y CONSERVACIÓN

Por ello se ha proyectado la compra para este año, de al menos tres vehículos Diesel, dos pick up 4x4 y un automóvil para apoyar actividades administrativas.

4.-Programa de Administración eficiente. Se busca como estrategia de eficiencia, armonizar el quehacer administrativo cotidiano de nuestra unidad académica, con el de la administración central; y partiendo de la premisa de que la dinámica administrativa debe estar supeditada a la dinámica del quehacer científico y de docencia, se han establecido lineamientos administrativos básicos que buscan cumplir esta premisa. En alcance a esto, el Consejo Técnico del CIByC ha aprobado acciones que provean de herramientas técnico-operativas al interior del CIByC. Lo anterior, con el objetivo de agilizar y alcanzar mayores niveles de eficiencia, eficacia y efectividad del CIByC en el cumplimiento de sus funciones. Por ello, en este 2018 se contratarán los servicios para que especialistas en la materia, elaboren un manual general de organización y manuales de políticas y procedimientos, como herramientas que contribuyan al orden administrativo y organizacional de este Centro de Investigación. Con ello, se garantizará el cumplimiento de las funciones sustantivas y la adjetiva, así como la socialización al interior y exterior de la comunidad universitaria de sus actividades académicas y de investigación. Lo anterior, en aras de una certificación del CIByC en el sistema de gestión correspondiente. Asimismo, se seguirán haciendo las gestiones para que la administración central de la UAEM, le reintegre el presupuesto que a esta Unidad Académica le fue asignado por decreto por el congreso del estado desde el año 2002 y que a partir de 2008 le fue parcialmente suspendido.

Atentamente

Por una humanidad culta